

# BOLETÍN FSIS

Dirección: J.J.Artells/R.Meneu/F.Mugarza • Redacción: M.Juan/J.J.Artells/R.Meneu/F.Mugarza • Maquetación: Matxinoa • Edición: Presidente: Jesús Acebillo • Vicepresidente 1º: J.Bigorra Matxinoa DS • Fotografía: Archivo FSIS/Matxinoa DS • Coordinación: M.Juan • Impresión: Arts Gràfiques Orient, SA • D.L. B: 4.209/2003 Vicepresidente 2º: F.Mugarza • Director General: J.J.Artells

## Salutación



**Sr. Aníbal García i Sempere**  
Consejero Técnico de la Fundación Salud,  
Innovación y Sociedad

**E**l pasado 14 de Octubre la Fundación SIS celebró su primer quinto aniversario reuniendo en Barcelona a autoridades, expertos y profesionales europeos de la Administración, la Universidad y la Industria Biocientífica para analizar la experiencia internacional de los clusters biomédicos y las bases para la creación de la bioregión de Catalunya.

En el proceso de concepción y desarrollo estratégico de este cambio estructural de nuestra base industrial la contribución de NOVARTIS y la Fundación SIS es altamente valorada por el nuevo gobierno de la Generalitat y los Ministerios de Industria y de Educación del gobierno español.

La reflexión acerca de las dimensiones de crecimiento industrial y de atracción de actividades de alto valor añadido asociadas al desarrollo internacional de

los bioclusters y el compromiso industrial de NOVARTIS en España ha constituido una de las más recientes y destacadas contribuciones públicas de la Fundación.

La contribución biocientífica al progreso terapéutico y a la gestión clínica, así como la identificación de oportunidades estratégicas para el crecimiento económico regional encuentra en los bioclusters un robusto modelo de referencia como sistema industrial de innovación. Aunque la experiencia en la consolidación de los clusters biomédicos no avala la existencia de "fórmulas mágicas" para obtener el éxito en circunstancias nunca iguales, sí pueden ser identificados algunos factores críticos cuya acción combinada se ha asociado de manera consistente con la generación de procesos de desarrollo sólidos y el fortalecimiento de su posición competitiva en el mercado global.

Una valoración atenta acerca de la pertinencia de estos factores para la transformación del actual conglomerado de parques científicos, hospitales e instituciones públicas de investigación y desarrollo biomédico de Cataluña en una bioregión sugiere las siguientes condiciones y dimensiones de credibilidad de las declaraciones de intenciones de los políticos:

- La necesidad de un posicionamiento estratégico específico y explícito en relación con el "dominio" tecnológico en el que se decide competir -produciendo conocimiento y desarrollándolo en aplicaciones clínicas- y los correspondientes productos, servicios y mercados de innovación tecnológica.

- La conveniencia de involucrar en una plataforma relacional con atribuciones ejecutivas de iniciativa, corresponsabilidad y supervisión del desarrollo estratégico de la biorregión a una representación ejecutiva de los departamentos relevantes de los gobiernos estatal y autónomo, los proveedores de conocimiento científico, y el sistema asistencial público donde tienen lugar las fases decisivas del desarrollo de nuevas tecnologías sanitarias y fármacos- y las industrias innovadoras como NOVARTIS.

- El diseño participativo y la creación por parte de la administración de un entorno regulador favorable e incentivos específicos -fiscales y de estímulo de la competencia con flujos de financiación privada- correspondientes a la singularidad del sector biomédico.

- El mestizaje de culturas y comportamientos de los investigadores y los empresarios por medio de comunicación, negociación y formación activa acreditados por diversas experiencias internacionales de partenariado entre la universidad, las escuelas de negocios y la industria.

La Fundación SIS juega un papel destacado en la creación de una conciencia colectiva de las oportunidades y las dimensiones clave para producir un impacto multiplicativo de la contribución del esfuerzo científico a la innovación biomédica.

Esta sólo arraigará competitivamente de manera global como resultado de la reflexión, la participación y el debate informado entre los agentes directamente involucrados -Administración, Universidad e Industria- y la sociedad.

## LOS CLUSTERS BIOMÉDICOS

- **Salutación**  
"Los clusters biomédicos"
- **Presente y Futuro**  
Foros de Discusión  
Futuro Inmediato
- **Publicaciones FSIS**

- **Cibercultura**  
El Rincón de la Red
- **Entrevista**  
Dr. Joan J. Artells
- **I'm on the Team**  
Miranda Johnston



# PRESENTE Y FUTURO

## • Foros de Discusión

(Seminarios, Jornadas y Simposios)

### PARQUE TECNOLÓGICO DE REUS I DEL CAMP: TECNOPARC

18 de Marzo de 2004



La Fundación SIS colabora con el diseño estratégico de este cluster académico e industrial de enorme potencial para el impulso de la economía de la zona. En particular la Fundación participará en los órganos asesores del parque y juega un destacado papel como vehículo de relaciones internacionales con al UE y diversos núcleos europeos de innovación en las industrias de la nutrición.

### SEMINARIO EUROPE BLANCHE (1ª parte)

13 de Mayo de 2004



Como cada año se llevó a cabo este tradicional Seminario que reúne a las más altas autoridades europeas de Salud Pública y Organización Asistencial.

En esta ocasión el debate se refirió a los resultados del estudio de la London School of Economics sobre "Salud y Sistemas Sanitarios en los nuevos estados miembros de la UE", realizado por Elias Mossialos, Sarah Thomson y Ellen Nolte.

La Fundación SIS tiene a disposición de los interesados dicho informe.

### JORNADA SOBRE LA REFORMA DE LA LEGISLACIÓN FARMACÉUTICA EUROPEA

Madrid, 19 de Mayo de 2004



Conjuntamente con el Seminario de Estudios Sociales de la Salud y los Medicamentos, la Universidad Carlos III de Madrid y la Fundación SIS promovió una Jornada Técnica de discusión sobre la más reciente actualización armonizadora de la UE sobre regulación de la innovación farmacéutica y la producción de genéricos.

### OBSERVATORIO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA (RSC) NOVARTIS-UNIVERSIDAD POMPEU FABRA

Presidido por el Director de la Fundación SIS el Observatorio inicio el pasado mes de Abril un estudio empírico inédito sobre las preferencias declaradas del público en relación con una selección de atributos de la RSC: "¿Cómo y cuanto valoran los consumidores las actuaciones socialmente responsables de las empresas?". El proyecto en curso aportará conocimientos acerca de la elección final por parte del consumidor y su discriminación entre productos y servicios idénticos pero con diferencias significativas en el comportamiento ético de las empresas productoras. El Observatorio trabaja en fase avanzada de realización sobre un informe acerca de la RSC y la performance social, financiera y bursátil de la empresa



## FUTURO INMEDIATO

### PROYECTO GUIASALUD: BENCHMARKING DE ESTRATEGIAS DE IMPLANTACIÓN DE GUÍAS DE PRÁCTICA CLÍNICA

Valladolid, 5 de Noviembre de 2004

En el marco de Guíasalud -el registro de guías de práctica clínica del SNS- la Fundación promueve el primer ejercicio de comparación, selección y difusión de experiencias de buena práctica en la implantación sostenible de guías. La participación de los responsables de las 17 CCAA del Consejo Interterritorial del SNS indica la significación del encuentro en el proceso de modernización de la gestión clínica del sistema sanitario público



Director General de la Fundación Salud, Innovación y Sociedad

En su primer quinto aniversario la Fundación Salud, Innovación y Sociedad obtiene un reconocimiento generalizado y debe responder a nuevos desafíos.

El doctor J.J. Artells, Director General de la Fundación lo describe.

**¿En que consiste el éxito de la Fundación Salud, Innovación y Sociedad?**

Básicamente en que se comprende sin necesidad de sesgos subjetivos. La FSIS ha respondido hasta ahora a los requerimientos de su misión -contribuir a modernizar y a reflexionar sobre la sostenibilidad de nuestro sistema público de salud- como indican sus contribuciones ([www.fundsis.org](http://www.fundsis.org)). Y también en que el reconocimiento que recibe proviene de sus principales stakeholders: decisio-

res, profesionales, expertos y usuarios del SNS. La Fundación, sin embargo, no tiene ninguna receta ni patrón de éxito. De ahí su singularidad y la difícil replicación de sus aportaciones por parte de sus imitadores.

**¿Qué aporta la Fundación SIS al grupo Novartis?**

Como organización "permeable" -boundary less- el grupo se beneficia de la gestión que realiza la Fundación en su entorno regulador, la política industrial y la producción de conocimiento. Y se beneficia, asimismo, en la medida en que contribuye a generar confianza y credibilidad en su compromiso con la responsabilidad social corporativa. La Fundación fortalece la imagen corporativa del grupo, crea reputación y se alinea con los estándares de excelencia de NOVARTIS en la producción de valor social y en la exigencia de comportamientos éticos. Indudablemente la Fundación supone una ventaja competitiva considerable.

**¿La aportación y el impacto de la Fundación difícilmente son reconducibles a una estandarización organizativa, pero que dimensiones son críticas en su desarrollo y aceptación?**

Tal vez tres: su posicionamiento, la acotación de sus prioridades y su concepción de la comunicación. La Fundación ofrece producir y compartir valor con los agentes relevantes de la modernización del sistema público de salud. Ahí está, por ejemplo, el proyecto Guíasalud -sistema de desarrollo, registro e implantación de guías de práctica clínica promovido por FSIS y adoptado por el Consejo Interterritorial del SNS. Sus prioridades compatibilizan la creación de redes -networking- y partenariados con centros y núcleos de excelencia para producir información inédita e independiente de interés estratégico

para políticos, profesionales y público, como es el caso de la realización, en curso, de una consulta predictiva Delphi sobre la sostenibilidad y legitimación del SNS con los ministros, consejeros y directivos de los últimos 20 años como consultores. Finalmente la Fundación comunica sin ninguna intermediación obsoleta, sin retórica y directamente a partir de las contribuciones, opiniones y aportaciones de cerca de los 1000 políticos, profesionales, académicos, expertos y activistas de movimientos cívicos que han colaborado con ella en los últimos cinco años..

**¿Qué valores y factores de creatividad del modelo organizativo del grupo Novartis ha incorporado la Fundación en su gestión y desempeño?**

Hemos absorbido cuanto hemos podido de la cultura de la innovación de NOVARTIS. Sólo así se puede entender un entorno en rápido proceso de cambio y sólo así pueden identificarse las necesidades de nuestros "partners" y las oportunidades de creación de valor conjunto.

La eliminación de intermediaciones ineficientes, la digitalización de procesos y la flexibilidad multifuncional del equipo han permitido acceder a información y productos inéditos a millares de interesados en nuestra actividad.

Finalmente la autonomía e independencia intelectual de la Fundación se percibe como su mejor señal de identidad.

**¿Qué reconocimiento de los múltiples que recibe la Fundación valora más?**

Sin duda el desafío que supone la incorporación de la actividad de la Fundación al desarrollo de redes de cooperación internacional con China, India, Rusia y el área bajo la gestión de la división de Mercados Emergentes de Novartis.

## CIBERCULTURA: EL RINCÓN DE LA RED

En este espacio ofrecemos una selección de sitios web atractivos e inéditos para los navegantes incansables y los curiosos. En esta ocasión las webs recomendadas se refieren a la "Bioregiones" y "Bioclusters".

### WEBSITES RECOMENDADOS

- WIPO and IASP, Joint Seminar for Science Parks and Business [www.wipo.int](http://www.wipo.int)
- COTEC <http://cotec.es/publica/informes/informe03.html>
- Parque Científico de Barcelona [www.ub.es/pcb/pcb.htm](http://www.ub.es/pcb/pcb.htm)
- Fondo de Capital-Riesgo del Karolinska Institutet [www.karolinskafund.se](http://www.karolinskafund.se)
- CIDEM [www.cidem.com](http://www.cidem.com)
- Bioregión de Estocolmo-Upsala [www.stockholmbioregion.se](http://www.stockholmbioregion.se)
- Fundación Parque de Investigación Biomédica de Barcelona [www.uab.es/investigacio/biocampus/default.htm](http://www.uab.es/investigacio/biocampus/default.htm)
- Mapa Biobliométrico de la I+D Biomédica en España [www.iscii.es/fis/mapa/index.htm](http://www.iscii.es/fis/mapa/index.htm)

# PUBLICACIONES DE LA FUNDACIÓN

Último número Colección Papeles de Trabajo

## La Biomedicina como factor de creación de valor y crecimiento económico

### Índice

- 1.- **Introducción**
  - 1.1.- La base innovadora de la política industria
  - 1.2.- La I+D biomédica y el sistema sanitario como generadores de valor
- 2.- **Los bioclusters como sistemas de innovación**
  - 2.1.- Base científica
  - 2.2.- Base empresarial
  - 2.3.- Acción facilitadora de la Administración
- 3.- **Horizontes de desarrollo de la base científica y los bioclusters en España**
  - 3.1.- El posicionamiento general de España
  - 3.2.- La Alianza Biomédica de Barcelona como concentración de base científica e investigación clínica
  - 3.3.- ¿Hacia una bioregión?
- 4.- **Conclusiones**
- 5.- **Referencias bibliográficas**



Jornadas en el Ministerio de Sanidad y Consumo. Multimedia

## Seminario: "Implicación de los ciudadanos en la definición de políticas públicas sanitarias"

En este CD se recogen las Jornadas que se realizaron los pasados 18 y 19 de Febrero de 2004 en el Salón de Actos del Ministerio de Sanidad y Consumo:

- Seminario "Implicación de los ciudadanos en la definición de políticas públicas sanitarias".
- Foro "Mujer y Salud".



## I'M ON THE TEAM

### Miranda Johnston



En prácticas en la FSIS tras su graduación en Cambridge (Reino Unido)

**¿Qué rasgos de la FSIS atrajeron con mayor fuerza su atención al informarse de su existencia?**

Seguramente el hecho de que la comunicación desempeña un papel tan importante despertó mi interés inicial en la Fundación. Luego, el contacto directo con el consumidor y con los gerentes del sistema de salud me parece esencial para llegar a un nivel alto de bienestar nacional. Finalmente me gusta el aspecto de poder intercambiar ideas y pensamientos con mis colegas, como lo permite trabajar en un equipo pequeño.

Por su formación y experiencia,

**¿qué cree que puede aportar a la Fundación?**

Como estudiante de idiomas, la comunicación forma una gran parte tanto de mi carrera académica como de mi vida personal y espero aprovechar de eso para ser lo más útil posible para la Fundación. Además estoy acostumbrada a trabajar con independencia, iniciativa y flexibilidad, lo que me ayudará durante mi tiempo aquí.

**¿Qué expectativas tiene en su integración al staff de la FSIS?**

Tras el mes que trabajo en la Fundación mis expectativas ya han sido superadas por el ambiente simpático y acogedor del equipo. En mi primera semana ya me sentía como miembro válido del grupo con mis propias responsabilidades y funciones. Todavía estoy aprendiendo mucho, prueba de que el intercambio de conocimientos es mutuo y exitoso.